



**SEDE LEGALE:**

Via Lanza, 5  
90010 San Mauro Castelverde (PA)  
C.F.: DRGGNN81M25C4210  
Tel./Fax: 0921-674615  
P.I.: 05739790821  
R.E.A.: 273619/PA

**SEDE OPERATIVA:**

Via Giliberto Parlotti, 15  
61122 Pesaro (PU)  
Cell: 333-8518361  
Email: info@dgtecnosrl.it  
tecnico\_dgtecnno@libero.it  
giov.drago@inwind.it

**Consulenza per l'innovazione di  
prodotto, processo, pensiero e  
profitto**



*Il nostro **Obiettivo** è generare valore  
per le organizzazioni attraverso la  
fornitura di servizi di consulenza che  
guardano all' **efficacia** e all'  
**efficienza***



## **Presentazione**

La **D.G. TECNO CONSULTING** nasce dall' unione di più esperienze maturate in svariati settori economici. Opera in tutto il territorio nazionale, e talvolta, dove previsto dalla legge, si avvale dalla collaborazione di professionisti abilitati quali Ingegneri, Periti tecnici, Ragionieri, Dottori commercialisti, interni e esterni alla struttura. I consulenti della **D.G. TECNO CONSULTING** sono tutti professionisti con esperienza pluriennale e diversificata nella consulenza d'impresa, in grado di collaborare con imprenditori e manager e svolgere la propria attività in modo concreto, arrivando a risultati tangibili. Gli stessi svolgono l' attività di consulenza alle imprese relativamente alle seguenti **aree d' intervento**:

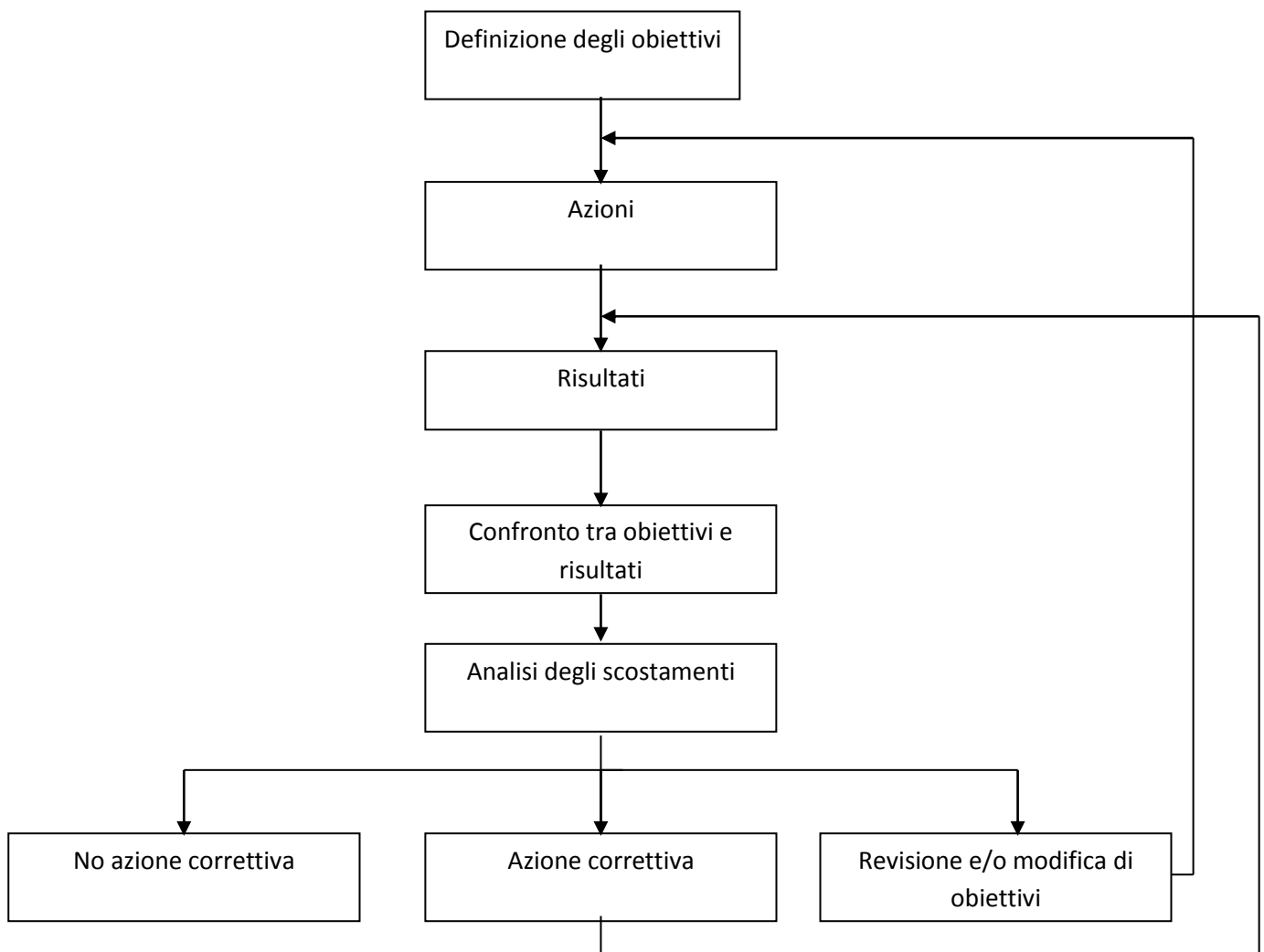
- 1) **Servizi di consulenza imprenditoriale, altra consulenza gestionale e pianificazione aziendale in tutti i settori, ma con particolare riguardo alle aziende operanti nel settore edile;**
- 2) **Servizi di consulenza e assistenza tecnica per lavorazioni relative alle opere speciali in cemento armato e cemento armato precompresso, alla posa degli apparecchi di appoggio e dei giunti di dilatazione ed al montaggio di strutture metalliche;**
- 3) **Servizi di consulenza relativamente alla sicurezza sui luoghi di lavoro;**

1) Servizi di consulenza imprenditoriale, altra consulenza

## gestionale e pianificazione aziendale

In specifico:

- Studio ed elaborazione personalizzata di **business plan**;
- Analisi di bilancio e determinazione di scoring per arrivare indicativamente ai rating richiesti dagli accordi di Basilea 2 per l'accesso al credito;
- Sistemi di controllo di gestione con tecniche di budgeting ed analisi periodica dell'andamento gestionale tramite sistemi di reporting; Tali Sistemi hanno il seguente flusso logico:



- Direzione esterna amministrativa e finanziaria;

- Gestione delle attività su commessa ed impostazione sistema di controllo con esame degli scostamenti;
- Pianificazione finanziaria con stretto controllo della liquidità aziendale;
- Monitoraggio continuo ed ottimizzazione dei rapporti banca e impresa con richiesta adeguata delle fonti di finanziamento;
- Riorganizzazione settore Amministrativo e finanziario e impostazione strategia per aumento della produzione;
- Formazione del personale e direzionale;
- Creazione di sistemi di controllo per contabilità industriale (centri di costo, commessa, responsabilità, prodotto);
- Studio e compilazione domande per Finanziamenti agevolati;
- Servizi amministrativi in outsourcing.
- Pianificazione strategica e controllo aziendale

## **PIANIFICAZIONE STRATEGICA, ECONOMICA E FINANZIARIA**

### **Strategia**

La pianificazione è un complesso di supporti organizzativi e tecnici adatti a favorire i processi di formulazione e di attuazione delle strategie sostenendo l'impresa in una corretta allocazione delle risorse.

La **D.G. TECNO CONSULTING** analizza la dinamica finanziaria dell'azienda attraverso l'analisi del punto di pareggio (break even point) e l'analisi dei costi e benefici.

Attraverso la pianificazione d'azienda, si arriva ad un processo di riflessione della Direzione aziendale al fine di determinare gli obiettivi strategici che l'azienda intende proporsi e di conseguenza le decisioni che l'azienda deve prendere per conseguire tali obiettivi.

Aree di intervento:

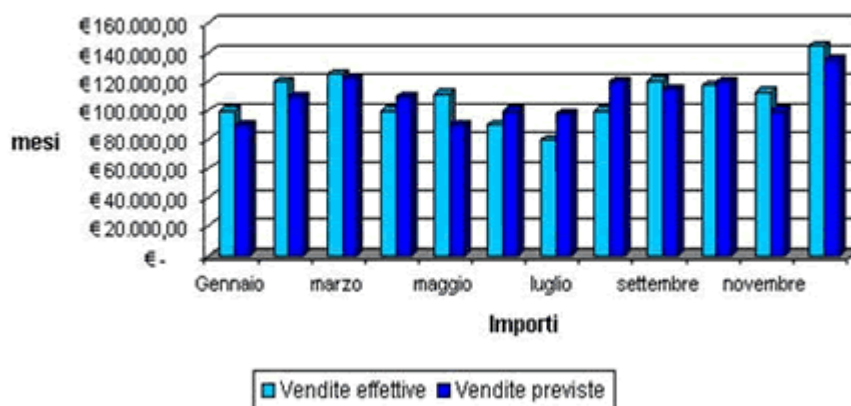
- Business Plan
- Pianificazione strategica
- Risanamento e rilancio
- Organizzazione
- Formazione

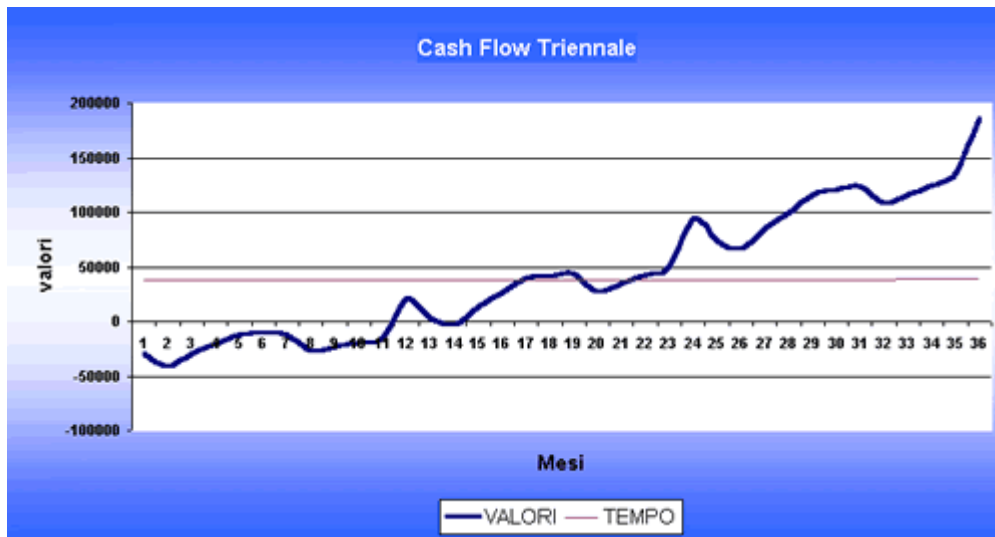
## II Budget

È caratterizzato da un insieme di documenti economici patrimoniali e finanziari, volti a descrivere preventivamente i fatti aziendali in termini di risultati da raggiungere e risorse da impiegare favorendo la responsabilizzazione dell'individuo . Si provvede a realizzare un attento modello di analisi dei costi e dei ricavi attraverso la verifica dei dati dell'esercizio economico precedente, confrontando i risultati preventivati con i risultati raggiunti ed intervenendo con consulenze specifiche e personalizzate qualora dall'analisi risultassero scostamenti significativi.



### Produzione





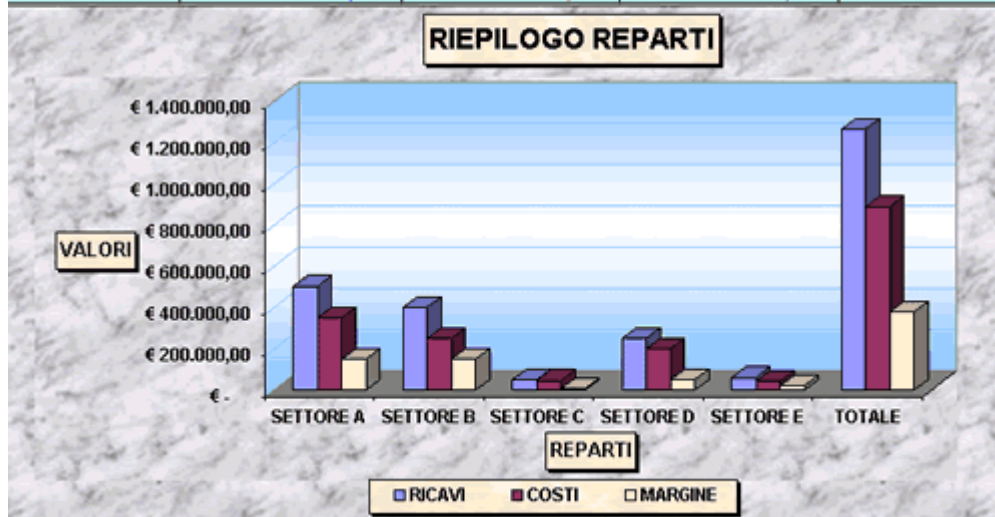
I flussi finanziari consentono di analizzare i fabbisogni di liquidità informando costantemente l'imprenditore sulle decisioni strategiche e finanziarie da adottare.

### **CONTROLLO DI GESTIONE**

**Il Controllo di gestione è un sistema che consente alla direzione di:**

- Fissare gli obiettivi nella fase previsionale;
- Attuare il programma (budget) nella fase esecutiva;
- Verificare la corrispondenza tra realizzato e programmato nella fase di controllo.

REPARTI	RICAVI	COSTI	MARGINE	MARGINE %
SETTORE A	€ 500.000,00	€ 350.000,00	€ 150.000,00	30%
SETTORE B	€ 400.000,00	€ 250.000,00	€ 150.000,00	38%
SETTORE C	€ 50.000,00	€ 45.000,00	€ 5.000,00	10%
SETTORE D	€ 250.000,00	€ 200.000,00	€ 50.000,00	20%
SETTORE E	€ 60.000,00	€ 40.000,00	€ 20.000,00	33%
TOTALE	€ 1.260.000,00	€ 885.000,00	€ 375.000,00	30%



**Il controllo di gestione può essere definito:**

1. Un processo direzionale il cui scopo ultimo consiste nell'influenzare il comportamento decisionale del management e si estende quindi su quasi tutti gli aspetti di chi governa un'impresa;
2. Un insieme di impostazioni organizzative e di metodologie contabili ed informatiche destinate alla programmazione delle scelte aziendali tenendo di vista i livelli di efficienza ed efficacia della loro realizzazione;
3. lo studio dell'andamento gestionale delle varie funzioni aziendali nel loro svolgimento, al fine di ottenere da tutti i responsabili la massima efficienza, mettendo in evidenza gli eventuali scostamenti dei dati consuntivati mese per mese o trimestre per trimestre, risalendone alle cause dando la possibilità agli stessi responsabili di intervenire tempestivamente per correggere la gestione successiva.

### Strumenti per il controllo di gestione:

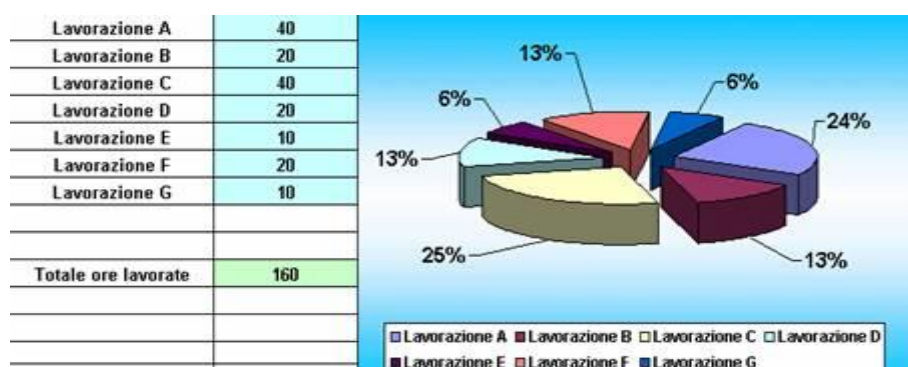
La gestione si traduce in una serie continua di decisioni per le quali si deve disporre di un flusso adeguato e tempestivo di informazioni necessario per le analisi ,e per guidare le operazioni verso gli obiettivi prestabiliti e per valutare se i risultati attesi siano stati conseguiti.

I principali strumenti sono:

### LA CONTABILITA' ANALITICA

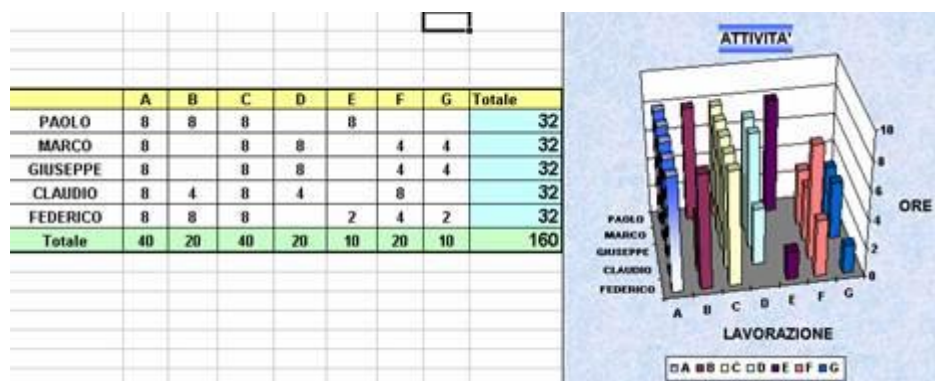
Rivolta all'interno dell'impresa in termini previsionali ed orientata al futuro con la finalità di effettuare il controllo di gestione per prodotto, per centro di costo o centro di responsabilità e per commessa.

I grafici mostrano i costi e i ricavi divisi per settore di appartenenza ed indicano, sia per singola voce che per i totali, il margine di utile per l'impresa.



La contabilità analitica rende di facile lettura l'analisi dello stato di avanzamento dei lavori per singola commessa, poiché un ritardo di esecuzione rispetto alle previsioni comporta una maggiore incidenza dei costi. Nell'esempio qui sopra si analizzano le ore totali di ciascuna lavorazione.





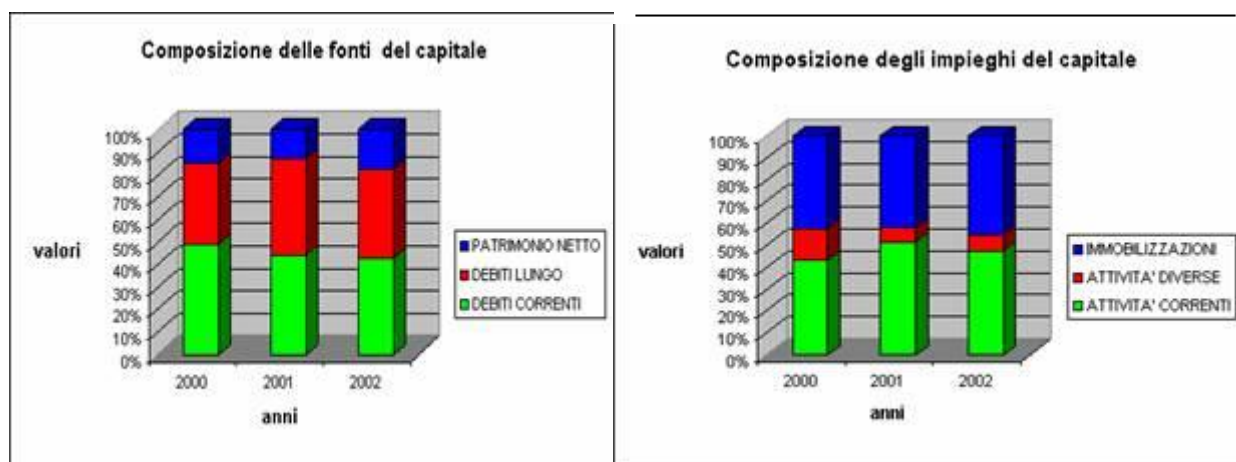
Per l'imprenditore è possibile valutare costantemente i risultati ottenuti e di conseguenza verificare che gli obiettivi prefissati siano stati efficacemente raggiunti.

COMMESSA	100
<b>FATTURATO</b>	<b>€ 15.000,00</b>
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>€ 15.000,00</b>
<b>MATERIE</b>	<b>€ 6.000</b>
<b>COSTO ORE</b>	<b>€ 4.000</b>
<b>SPESE CANTIERE</b>	<b>€ 1.000</b>
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>€ 11.000</b>
<b>MARGINE</b>	<b>€ 4.000,00</b>
<b>%</b>	<b>27%</b>

La **D.G. TECNO CONSULTING** ha elaborato un software personalizzabile ad ogni impresa che le permette di tenere sotto controllo una serie di informazioni sulla redditività dei dipendenti e sui costi relativi alla produzione.

CONTROLLO DELLE ORE						Ore ord.	Costo azienda totale
DATA	Nome dipendente	ORE	Lavorazione	commessa	Costo orario	Totale costo ordinario	25,00 € 198,00
01-lug	CLAUDIO	6	A	100	€ 8,00	€ 48,00	
01-lug	MARCO	8	B	200	€ 10,00	€ 80,00	
01-lug	GIUSEPPE	2	A	200	€ 8,00	€ 16,00	
01-lug	PAOLO	2	C	100	€ 6,00	€ 12,00	
01-lug	FEDERICO	4	C	300	€ 6,00	€ 24,00	
01-lug	PAOLO	2	C	300	€ 6,00	€ 12,00	
01-lug	FEDERICO	1	C	300	€ 6,00	€ 6,00	

## ANALISI DI BILANCIO



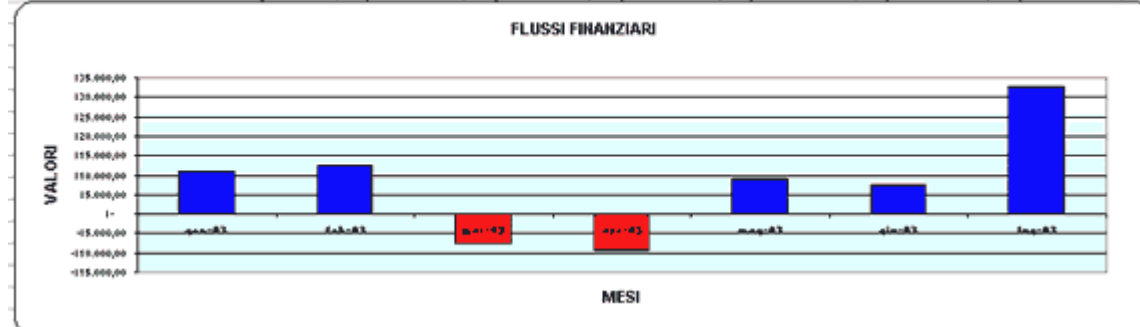
L'analisi di bilancio permette un'interpretazione dei dati del bilancio volta a verificare i punti di forza e di debolezza e le possibili linee di sviluppo dell'impresa .

<b>Quoziente di liquidità</b>	$(\text{attività correnti} / \text{passività correnti})$	Indica la capacità dell'impresa a fare fronte alle obbligazioni a breve termine. Il quoziente ottimale è uguale a 1 ;più basso è e più significa che c'è scarsità di liquidi
<b>Acid test</b>	$(\text{Attività correnti} - \text{scorte} / \text{pass. correnti})$	Indica la prontezza a di risorse liquide per far fronte a debiti a breve
<b>Leverage</b>	$\text{totale impieghi} / \text{capitale proprio}$	Indica il grado di indebitamento dell'azienda
<b>ROE</b>	$\text{utile netto d'esercizio} / \text{capitale proprio}$	Indica la remuneratività del capitale proprio
<b>ROS</b>	$\text{reddito operativo} / \text{ricavi di vendita}$	Indica la redditività media dell'impresa sulle vendite
<b>ROI</b>	$\text{reddito operativo} / \text{totale impieghi}$	Indica il tasso di redditività del capitale investito

Nel grafico sono presenti, alcuni dei più significativi indici, ognuno dei quali misura un specifica capacità di un Impresa.

Gli indici di bilancio permettono un'attenta verifica della redditività, della produttività e dell'efficienza ed un'analisi finanziaria e patrimoniale dell'impresa.

PIANIFICAZIONE FINANZIARIA	gen-03	feb-03	mar-03	apr-03	mag-03	giu-03	lug-03
Saldo iniziale di cassa		€ 11.000,00	€ 12.500,00	-€ 7.300,00	-€ 9.400,00	€ 8.190,00	€ 7.620,00
<i>Entrate di Cassa</i>							
Entrate per vendite	€ 57.000,00	€ 45.000,00	€ 41.000,00	€ 56.000,00	€ 70.000,00	€ 66.000,00	€ 69.000,00
<b>Totale disponibilità di cassa</b>	<b>€ 57.000,00</b>	<b>€ 56.000,00</b>	<b>€ 53.500,00</b>	<b>€ 48.700,00</b>	<b>€ 60.600,00</b>	<b>€ 75.190,00</b>	<b>€ 76.620,00</b>
<i>Uscite di Cassa</i>							
Debiti fornitori	-€ 19.700,00	-€ 18.000,00	-€ 34.000,00	-€ 32.000,00	-€ 26.160,00	-€ 27.870,00	-€ 26.700,00
Affitto azienda	-€ 3.500,00	-€ 3.500,00	-€ 3.500,00	-€ 3.500,00	-€ 3.500,00	-€ 3.500,00	-€ 3.500,00
Leasing mensile	-€ 1.800,00	-€ 1.800,00	-€ 1.800,00	-€ 1.800,00	-€ 1.800,00	-€ 1.800,00	-€ 1.800,00
Costi del personale	-€ 9.000,00	-€ 9.000,00	-€ 9.000,00	-€ 9.000,00	-€ 9.000,00	-€ 9.900,00	-€ 12.000,00
Imposte						-€ 12.000,00	
Spese fisse	-€ 12.000,00	-€ 11.200,00	-€ 12.500,00	-€ 11.800,00	-€ 10.950,00	-€ 12.500,00	
<b>Totale uscite di Cassa</b>	<b>-€ 46.000,00</b>	<b>-€ 43.500,00</b>	<b>-€ 60.800,00</b>	<b>-€ 58.100,00</b>	<b>-€ 51.410,00</b>	<b>-€ 67.570,00</b>	<b>-€ 44.000,00</b>
Saldo di cassa/disavanzo	€ 11.000,00	€ 12.500,00	-€ 7.300,00	-€ 9.400,00	€ 9.190,00	€ 7.620,00	€ 32.620,00
Autofinanziamento/finanziamenti							
<b>Saldo di cassa finale</b>	<b>€ 11.000,00</b>	<b>€ 12.500,00</b>	<b>-€ 7.300,00</b>	<b>-€ 9.400,00</b>	<b>€ 9.190,00</b>	<b>€ 7.620,00</b>	<b>€ 32.620,00</b>



La **D.G. TECNO CONSULTING** provvede ad elaborare il bilancio ed a riclassificarlo

## **PROJECT MANAGEMENT**

Il **project management** è la risposta alle sfide di un mondo dinamico, nel quale è necessario coniugare creatività con sistematicità e razionalità, controllo dei costi con innovazione, velocità con qualità totale e servizio al cliente.

Le metodologie di SQM nascono per supportare il Management nel condurre con successo sforzi complessi, unici, le cui caratteristiche siano di tagliare trasversalmente l'organizzazione ed essere condizionati da vincoli di budget e di tempo:

- l'assistenza nella definizione del piano di progetto e della **work break down structure**;

- la progettazione di sistemi di **programmazione e controllo di obiettivi, tempi e costi di progetto**, anche basati su supporto informatico (Microsoft Project);
- la definizione di **piani di qualità di progetto** e l'assistenza alla loro implementazione;
- la progettazione di **sistemi di risk management**;
- l'assistenza all'impresa nella definizione di **sistemi di controllo strategico**;
- la progettazione di sistemi di **contabilità analitica** e di **sistemi di gestione dei costi**, basati sull'**activity based management accounting**;
- la definizione dell'architettura del **budget di esercizio** ed il supporto alla sua elaborazione;
- la realizzazione di **sistemi di supporto** alle decisioni e di simulazione;
- la realizzazione di sistemi di rilevazione della **responsabilità sociale d'impresa**, per la redazione del **bilancio sociale**;

L'intervento di SQM è inoltre finalizzato a garantire che il nuovo modello organizzativo risponda ai requisiti di miglioramento della qualità erogata e di fluidificazione e razionalizzazione dei processi, attraverso:

- l'analisi e la riprogettazione dei **processi lavorativi**;
- il disegno del sistema dei **ruoli e delle responsabilità**;
- la progettazione delle **strutture organizzative** e l'assistenza alla loro implementazione;
- l'analisi dei carichi di lavoro ed il **dimensionamento delle unità organizzative**;
- la progettazione dei **meccanismi operativi** di performance management.

### **MARKETING QUANTITATIVO**

Relativamente al Marketing quantitativo la **D.G. TECNO CONSULTING** svolge i seguenti servizi:

- Formulazione di **previsioni di vendita** e l'elaborazione di scenari;
- Progettazione di **ricerche di mercato** e l'elaborazione statistica dei dati;
- Realizzazione di **piani di marketing**;
- Formulazione di analisi statistiche sulla **customer satisfaction**;
- Progettazione di sistemi di **controllo di marketing**.

Operare con una logica di marketing significa tenere costantemente sotto controllo il proprio mercato di riferimento, per far sì che i clienti, il nostro principale patrimonio, riconoscono il vantaggio che intendiamo dar loro.

Il nostro rigore metodologico e la nostra fantasia saranno al vostro fianco in questa difficile ma emozionante attività di consulenza.

Altresì viene eseguita una progettazione ed erogazione di interventi di formazione nelle aree:

- Strategia e business planning;
- Programmazione e controllo di gestione;
- Project Management
- Marketing Strategico e ricerche di mercato;
- Organizzazione e gestione delle Risorse Umane.

### **AFFIANCAMENTO ALLE IMPRESE**

**Grazie all'esperienza maturata sul campo, si può fornire un servizio di consulenza, valutazione e formazione su Basilea 2 tramite:**

### **A. Check-up finanziario:**

Si prevede l'intervento di un nostro analista presso la sede dell'azienda, la raccolta di tutte le informazioni utili e successivamente l'analisi delle stesse. Il servizio ha lo scopo di trovare i punti di forza e di debolezza dell'impresa, da un punto di vista del merito creditizio, al fine di elaborare azioni di miglioramento o mantenimento del rating.

### **B. Affiancamento e traghettamento verso Basilea 2:**

Tramite l'esperienza e le nostre competenze proponiamo un servizio di affiancamento al management in progetti di miglioramento del rating aziendale collaborando con l'azienda per facilitare le conoscenze riguardanti l'attribuzione del rating da parte degli Istituti di Credito.

### **C .Pianificazioni finanziarie , Business Plan e analisi di bilancio:**

Eseguiamo pianificazioni finanziarie ,redazione e studio di Business Plan e analisi di bilancio con redazione di un semplice sistema di controllo del rating.

2) Servizi di consulenza e assistenza tecnica per lavorazioni relative alle opere speciali in cemento armato e cemento armato precompresso, alla posa degli apparecchi di appoggio e dei giunti di dilatazione ed al montaggio di strutture metalliche

La **D.G. TECNO CONSULTING** , avvalendosi di tecnici e maestranze di consolidata esperienza nel settore e, talvolta, anche dalla collaborazione di studi di ingegneria, fornisce i seguenti servizi :

- Studio dei tempi, dei costi e dei metodi sia di esecuzione delle opere, sia di ristrutturazione, in fase esecutiva, delle strutture preesistenti;
- Elaborazione delle procedure realizzative;
- Organizzazione della produzione;
- Consulenza preventiva per la scelta della tipologia esecutiva;
- Direzione completa delle commesse con la pianificazione, la gestione e il controllo della gestione sia da un punto di vista tecnico che economico, amministrativo - gestionale;
- Assistenza tecnica alla precompressione, alla post-tensione, alla posa dei giunti di dilatazione e degli appoggi, in fase esecutiva;
- Assistenza tecnica in fase di esecuzione delle strutture in c.a., c.a.p. e metalliche;
- Assistenza tecnica in fase di effettuazione dei lavori di risanamento e adeguamento delle strutture preesistenti;
- Prove sperimentali in campo atte a definire l'attuale situazione strutturale, con il rilievo dei dati riscontrati;
- Servizi di consulenza per l'avvio di cantieri edili, sia temporanei che mobili attraverso la pianificazione e programmazione in termini procedurali delle attività, per un corretto funzionamento del cantiere stesso;
- Servizi di orientamento per la scelta delle attrezzature di costruzione (importanti per avere un automazione delle attività); talvolta codeste non sono offerte sul mercato in modo standard, ma devono essere di volta in volta studiate e costruite da ditte specializzate (di cui la ditta **D.G. TECNO CONSULTING** ha un elevato margine di conoscenza): Questo servizio serve per rispondere alle diverse esigenze operative, al fine di risparmiare i tempi e di conseguenza i costi relativi all'esecuzione dei lavori.



### 3) Servizi di consulenza relativamente alla sicurezza sui luoghi di lavoro

#### **Sicurezza sui luoghi di lavoro - D.Lgs. 81/08 e seguenti**

- 4) Redazione del Documento di Valutazione dei Rischi;
- 5) Assistenza e consulenza globale in relazione alla evoluzione della normativa in materia di sicurezza, rapporti con gli Enti preposti (A.S.L. / Regione / Provincia / ARPA / Ispettorato del Lavoro) ed assunzione di incarico di R.S.P.P. esterno;
- 6) Informazione e formazione dei lavoratori;

#### ***Cantieri temporanei e mobili***

- Redazione del Piano di Sicurezza e di Coordinamento
- Redazione del Piano Operativo di Sicurezza
- Notifica preliminare



- Assunzione incarico di coordinatore in fase di progettazione e di esecuzione.
- 

<b>STAFF D.G. TECNO CONSULTING:</b>
<b>- Dr. Giovanni Drago</b>
<b>- Ing. Angelo Cannizzaro</b>
<b>- Ing. Rocco Rosato</b>
<b>- Rag. Maria Drago</b>
<b>- Altri collaboratori: Ingegneri, Architetti, Commercialisti, Consulenti del lavoro, Geometri</b>



*Siamo al Vostro servizio per ogni vostra esigenza relativamente ai servizi prestati.*

*Effettuiamo anche, e soprattutto, consulenze presso le Vostre sedi.*

*Il nostro obiettivo è quello di soddisfare al meglio la Clientela.*